

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
Открытого акционерного общества
«Особое конструкторское бюро
кабельной промышленности»,
протокол № 38/2014 от 29.05.2014

Утвержден решением годового
общего собрания акционеров
Открытого акционерного общества
«Особое конструкторское бюро
кабельной промышленности»,
протокол № 2/2014 от 30.06.2014

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»
(ОАО «ОКБ КП»)**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ОАО «ОКБ КП» по итогам 2013 года**

**г. Мытищи
2014 г.**

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Содержание отчета

№ п/п		Стр.
1.	Общие сведения об Обществе	6
1.1.	Полное наименование Общества	6
1.2.	Данные государственной регистрации Общества	6
1.3.	Субъект Российской Федерации	6
1.4.	Юридический адрес Общества	6
1.5.	Почтовый адрес Общества	6
1.6.	Контактный телефон	6
1.7.	Факс	6
1.8.	Адрес электронной почты	6
1.9.	Основные виды деятельности	6
1.10.	Численность работников Общества	7
1.11.	Организационная структура Общества	8
1.12.	Информация о включении в перечень стратегических акционерных Обществ	9
1.13.	Полное наименование и адрес реестродержателя	9
1.14.	Размер уставного капитала	9
1.15.	Общее количество акций	9
1.16.	Количество обыкновенных акций	9
1.17.	Номинальная стоимость обыкновенных акций	9
1.18.	Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	9
1.19.	Количество привилегированных акций	9
1.20.	Доля государства в уставном капитале Общества	9
1.21.	Акционеры Общества	9
1.22.	Полное наименование и адрес аудитора Общества	9
1.23.	Средства массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе	10

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

1.24.	Сведения об участии Общества в ассоциациях	10
1.25.	Сведения о дочерних и зависимых обществах	10
1.26.	Действующие лицензии и документы специального учета Общества	11
2.	Общее собрание акционеров	12
3.	Совет директоров	13
3.1.	Информация о членах Совета директоров по состоянию на 31.12.2013г.	13
3.2.	Информация о проведении заседаний Совета директоров Общества в 2013 г.	13
3.3.	Информация о наличии положения о Совете директоров Общества	13
3.4.	Информация о наличии положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества	14
3.5.	Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров	14
3.6.	Сведения об аффилированных лицах	15
4.	Единоличный исполнительный орган Общества	17
4.1.	Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	17
4.2.	Общий размер вознаграждения, выплаченного единоличному исполнительному органу	17
4.3.	Перечень совершенных Обществом в 2013 году крупных сделок	17
4.4.	Перечень совершенных Обществом в 2013 году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность	17
4.5.	Информация, о совершенных Обществом в 2013 году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые влекут обременение недвижимого имущества	17
5.	Ревизионная комиссия	17
6.	Положение Общества в отрасли	18
7.	Мероприятия по совершенствованию системы менеджмента качества и повышению конкурентоспособности выпускаемой кабельной продукции	19
7.1.	Управление качеством	19
7.2.	Научно-техническая деятельность	21

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

7.3.	Производственная деятельность	23
7.4.	Закупочная деятельность	24
7.5.	Инвестиционная деятельность	26
7.6.	Информационные системы управления	27
7.7.	Кадровая и социальная политика Общества	27
7.8.	Финансово-экономическая деятельность Общества в 2013 году	28
7.8.1.	Основные показатели деятельности	28
7.8.2.	Структура баланса и отчета о прибылях и убытках	29
7.8.3.	Раскрытие существенных показателей	33
7.8.3.1.	Основные средства	33
7.8.3.2.	Нематериальные активы и расходы на НИОКР	34
7.8.3.3.	Запасы	34
7.8.3.4.	Дебиторская и кредиторская задолженности	34
7.8.3.5.	Займы и кредиты	36
7.8.3.6.	Структура затрат на производство реализованной продукции	36
7.8.3.7.	Расчеты по налогам и сборам	36
7.8.3.8.	Коэффициенты ликвидности и деловой активности	36
8.	Кадры Общества	38
9.	Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году энергетических ресурсов	38
10.	Отчет о распределении и использовании прибыли Общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли 2013 года	39
11.	Перспективы развития Общества в 2014 году	39
11.1.	Основные мероприятия по достижению целей и задач на планируемый период	40
11.2.	Мероприятия по повышению эффективности деятельности Общества и повышению рентабельности	40
11.3.	Меры по оптимизации закупочной деятельности и деятельности по реализации продукции Общества	41

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

11.4.	Мероприятия в области маркетинга, проведения выставок, взаимодействия со СМИ	42
11.4.1.	Мероприятия по расширению рынков сбыта и привлечения новых заказчиков	42
11.4.2.	Участие в выставках и форумах в 2014 году	44
11.4.3.	PR и взаимодействие со СМИ	44
11.5.	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества в 2014 году	44
12.	Состояние чистых активов. Резервный капитал Общества	45
13.	Соблюдение Обществом кодекса корпоративного поведения.	46

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Открытое акционерное общество «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности» (далее именуемое «Общество») создано в соответствии с Федеральным законом от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» и от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», путем реорганизации в виде преобразования федерального государственного унитарного предприятия «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.11.2009 № 1805-р (с учетом изменений, внесенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.03.2010 № 346-р), приказов Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 31.07.2008 № 222, от 10.06.2009 № 163 и от 26.05.2010 № 132, и распоряжения Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Московской области от 31.12.2009 № 720 (в редакции распоряжений от 26.10.2010 № 624 и от 09.02.2011 № 61) и является его правопреемником.

Полное фирменное наименование Общества

Открытое акционерное общество «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности» (сокращенное фирменное наименование Общества - ОАО «ОКБ КП»).

1.1. Данные государственной регистрации (ОГРН) Общества

Свидетельство о государственной регистрации Общества – серия 50 № 012629775 выдано ИФНС России по г. Мытищи Московской области 1 апреля 2011 года за основным государственным регистрационным номером 1115029003231.

ИНН/КПП – 5029150262/502901001

ОКФС/ОКОПФ - 12 - Федеральная собственность / 47 – Открытые акционерные общества

1.2. Субъект Российской Федерации – Московская область

1.3. Юридический адрес Общества

Российская Федерация, 141002, Московская область, г. Мытищи, ул. Ядреевская, д.4.

1.4. Почтовый адрес Общества

Российская Федерация, 141002, Московская область, г. Мытищи, ул. Ядреевская, д.4.

1.5. Контактный телефон – +7 (495) 510-31-51

1.6. Факс – +7 (495) 586-94-56

1.7. Адрес электронной почты – okbkr@okbkr.ru

1.9. Основные виды деятельности

73.10. - Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;

31.30. - Производство изолированных проводов и кабелей;

74.20.14. - Разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике;

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

36.22.31. - Производство изделий технического назначения из драгоценных металлов;

37.10.22 - Обработка отходов и лома драгоценных металлов;

74.30.9. - Прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу;

85.12. - Врачебная практика,

и другие виды деятельности, перечисленные в Уставе Общества.

1.10. Численность работников Общества

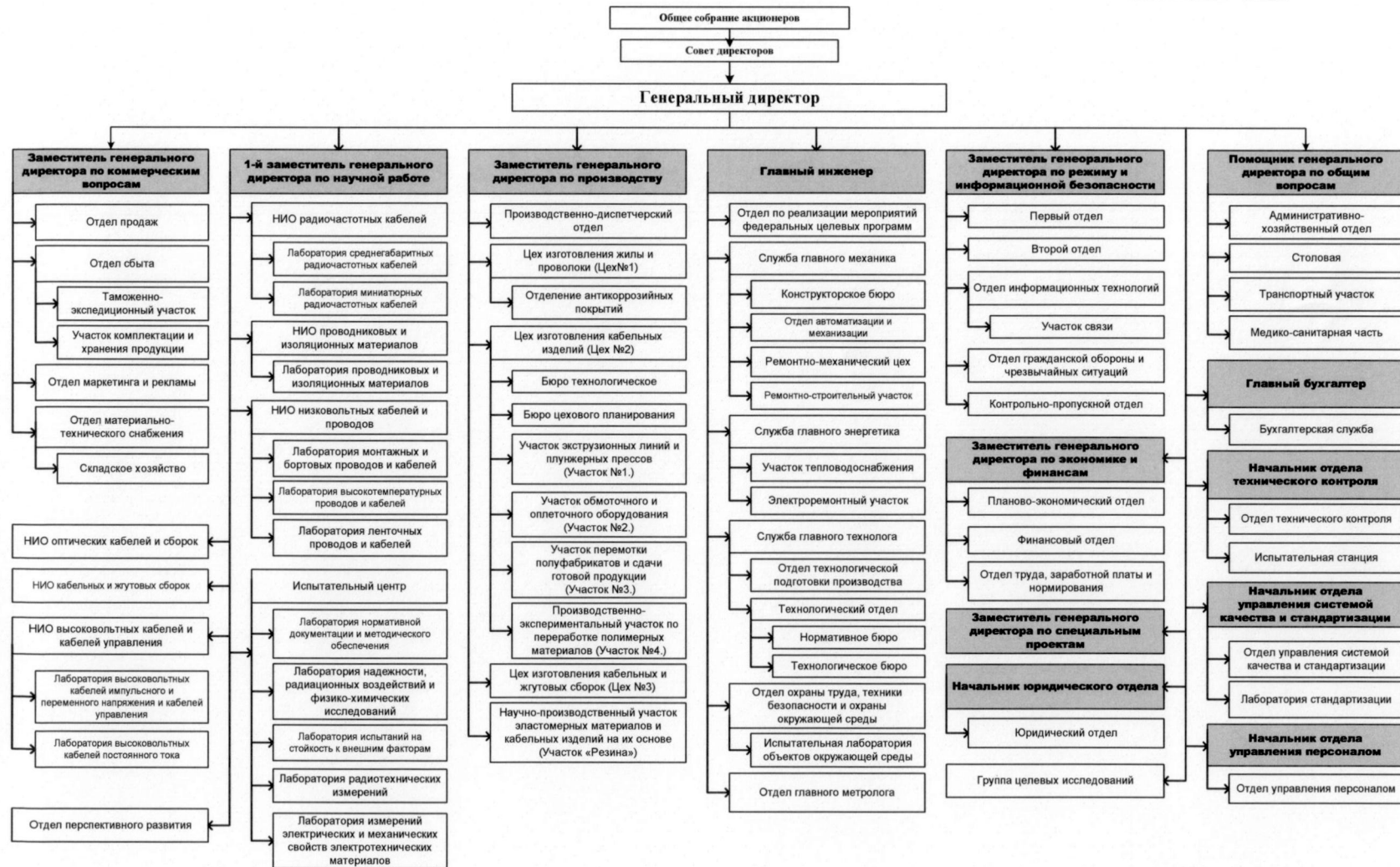
Показатели	На 31.12.2013 г.	
	Кол-во, чел	Удел. вес %
Списочная численность работающих, всего	758	X
В том числе:		
1. Основной персонал	738	100
рабочие	385	52
руководители	108	14
специалисты и служащие	245	33
в том числе, работники научных подразделений	78	10
2. Непромышленный персонал	20	X

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

1.11. Организационная структура Общества

Организационная структура управления ОАО «ОКБ КП»

Приложение к приказу
от _____ № _____



Условные обозначения:
НИО – научно-исследовательский отдел
Наименования, указанные в скобках в официальных документах не указываются).

1.12. Информация о включении в перечень стратегических акционерных Обществ

В 2012 году Общество в соответствии с приказом Минпромторга РФ от 17.04.2012г. №438 введено в сводный реестр предприятий ОПК.

1.13. Полное наименование и адрес реестродержателя

Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Россия, 109544, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра 10-000-1-00304 от 12.03.2004 выдана ФСФР России без ограничения срока действия.

1.14. Размер уставного капитала

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2013 г. составляет 319 349 000 (триста девятнадцать миллионов триста сорок девять тысяч) рублей.

1.15. Общее количество акций

Уставный капитал Общества состоит из 319 349 (триста девятнадцать тысяч триста сорок девять) обыкновенных именных бездокументарных акций.

1.16. Количество обыкновенных акций

Обыкновенных именных бездокументарных акций – 319 349 (триста девятнадцать тысяч триста сорок девять) штук.

1.17. Номинальная стоимость обыкновенных акций

Номинальная стоимость одной акции 1000 (одна тысяча) рублей.

1.18. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: № 1-01-14590-A от 27.05.2011г.; № 1-01-14590-A-001D от 23.11.2011г.; № 1-01-14590-A-002D от 14.09.2013г.

1.19. Количество привилегированных акций

Привилегированных акций нет.

1.20. Доля государства в уставном капитале (УК) Общества составляет – 2,43 %.

1.21. Акционеры Общества

- Открытое акционерное общество "Концерн Радиоэлектронные технологии" – 97,57% УК;
- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом – 2,43% УК.

1.22. Полное наименование и адрес аудитора Общества

Закрытое акционерное общество «Интерком-Аудит»

125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 7, +7 (495) 937-34-51

ЗАО «Интерком» включено 28.12.2009г. в Реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО НП «Аудиторская Палата России» за основным регистрационным номером 10201007608.

1.23. Средства массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе

1. Закрытое акционерное общество «СКРИН» (сайт раскрытия информации), являющееся организацией, уполномоченной ФСФР на осуществление распространения информации, раскрываемой на рынке ценных бумаг в связи с Приказом ФСФР РФ от 4 октября 2011 г. №11-46/пз-н "Об утверждении положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" <http://disclosure.skrin.ru/disclosure/5029150262>

2. Официальный сайт Российской Федерации: www.zakupki.gov.ru;

3. Сайт общества www.okbkr.ru.

1.24. Сведения об участии Общества в ассоциациях

Общество является членом российской ассоциации «Электрокабель» и членом ассоциации «Союз машиностроителей».

1.25. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Общество дочерних обществ не имеет.

Общество имеет зависимое общество Закрытое акционерное общество «ЯУЗА-КАБЕЛЬ».

№	Наименование организации	Место нахождения.	Доля в УК (Сумма, рублей)
1	ЗАО «ЯУЗА-КАБЕЛЬ»	Российская Федерация, 141002, Московская область, г. Мытищи, ул. Ядреевская, д.4.	25% УК (500 000 руб.)
	Всего		25% УК (500 000 руб.)

Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»

1.26. Действующие лицензии и документы специального учета Общества по состоянию на 31.12.2013 года

Номер	Наименование вида деятельности	Дата выдачи	Дата окончания срока действия
1702К	Производство кабельной продукции для изделий ракетно-космической техники.	03.09.2012г.	Бессрочно
ЛО-50-01-002453	Осуществление специализированной медицинской помощи по: медицинским осмотрам (предварительным, периодическим).	27.04.2011г.	04.08.2015г.
ЛО-50-01-002454	Осуществление доврачебной медицинской помощи по: физиотерапии, медицинскому массажу.	27.04.2011г.	18.02.2015г.
ЛО-50-01-002455	Осуществление доврачебной медицинской помощи по: лабораторной диагностике, медицинским осмотрам, сестринскому делу. Осуществление амбулаторно-поликлинической медицинской помощи по: клинической лабораторной диагностике, неврологии, общественному здоровью и организации здравоохранения, оториноларингологии, офтальмологии, терапии функциональной диагностики, хирургии, экспертизе временной нетрудоспособности, акушерству и гинекологии, онкологии, стоматологии терапевтической, экспертизе на право владения оружием, экспертизе профпригодности.	27.04.2011г.	25.06.2014г.
ГТ № 0036662 (19734)	На осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.	06.07.2011г.	06.07.2016г.
RU228297 Q-U	Стандарт ISO 9001:2008 Разработка, производство и поставка изолированных проводов, кабелей, шнуров прочих изолированных проводников с соединительными элементами и без них	27.06.2012г.	28.03.2015г.
СВС.06.4 31.04312.1 3	Соответствие СМК требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012, РД В 319.015-2006 и обеспечение условий, необходимых для выполнения государственного оборонного заказа Область сертификации: При разработке и производстве проводов и кабелей электрических, волоконно-оптических, кабельных жгутов и оптических сборок, кабельных сборок, комбинированных жгутов и сборок.	25.07.2013г.	25.07.2016г.

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

ВР 38.1.6925- 2013	Соответствие СМК требованиям ГОСТ ISO 9001-2011	18.12.2013г.	17.12.2016г.
ЦО-11-10 1-6926	На конструирование оборудования (кабельной продукции)	03.12.2012г.	03.12.2017г.
ЦО-12-10 1-6927	На изготовление оборудования (кабельной продукции)	03.12.2012г.	03.12.2017г.
ЦО-03-20 6-6242	На право эксплуатации радиационных источников	20.09.2011г.	30.08.2015г.
1702К	На осуществление космической деятельности (создание и модернизация автоматических космических аппаратов, пилотируемых и беспилотных космических кораблей и станций, включая орбитальные, межпланетные, многоразового использования, а также их составных частей и комплектующих, а именно: производство кабельной продукции для изделий ракетно-космической техники).	03.09.2012г.	Бессрочно

2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2013 году было проведено 3 общих собрания акционеров, в том числе одно годовое общее собрание акционеров и два внеочередных собрания.

2.1. Внеочередное общее собрание акционеров 20.06.2013г. (Протокол 1/2013 от 20.06.2013)

Вопросы повестки дня:

- Прекращение полномочий единоличного исполнительного органа Общества.
- Избрание единоличного исполнительного органа Общества.

2.2. Годовое общее собрание акционеров 28.06.2013г. (Протокол 2/2013 от 28.06.2013)

Вопросы повестки дня:

- Утверждение годового отчета Общества за 2012 год.
- Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
- Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2012 год.
- О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2012 год.
- О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров.
- Избрание членов совета директоров Общества.
- Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.
- Утверждение аудитора Общества.
- Утверждение положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров Общества.

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

- Утверждение положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам ревизионной комиссии Общества.

- Утверждение положения об организации деятельности исполнительного органа Общества по информационному взаимодействию через межведомственный портал по управлению государственной собственностью.

2.3. Внеочередное общее собрание акционеров 30.12.2013г. (Протокол 3/2013 от 30.12.2013)

Вопросы повестки дня:

- Об утверждении аудитора Общества за 2013 год;

- О выплате дивидендов по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за девять месяцев 2013 года.

3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

3.1. Информация о членах Совета директоров по состоянию на 31.12.2013г.

Колесов Николай Александрович - генеральный директор ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Насенков Игорь Георгиевич – первый заместитель генерального директора ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Шарилов Ронис Накипович - первый заместитель генерального директора ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Павлюков Владимир Николаевич - начальник Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Воронин Алексей Анатольевич – заместитель начальника Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Протоколом № 25 совета директоров от 26 июля 2013 года Председателем совета директоров избран Колесов Николай Александрович, секретарем совета директоров Симонов Рем Николаевич.

3.2. Информация о проведении заседаний Совета директоров Общества в 2013 году

Советом директоров проведено 11 заседаний.

3.3. Информация о наличии положения о совете директоров Общества

«Положение о Совете директоров Открытого акционерного общества «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности» утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОКБ КП» - приказ Государственной корпорации «Ростехнологии» от 02 февраля 2012 года № 23.

3.4. Информация о наличии положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества

«Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Особое конструкторское бюро кабельной промышленности» утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ОКБ КП» - приказ Государственной корпорации «Ростехнологии» от 02 февраля 2012 года № 23.

3.5. Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров Общества.

При определении размера годового вознаграждения члена Совета директоров за выполнение, установленных для Общества ключевых показателей эффективности деятельности Общества за 2013 год учитывается;

- доля чистой прибыли Общества, направляемая на вознаграждение всех членов Совета директоров Общества;
- достижение Обществом, установленных в бюджете КПЭ;
- количество заседаний совета директоров Общества в течение финансового года составило 11 (одиннадцать) заседаний.

В соответствии с «Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «ОКБ КП»», введенного в действие приказом ГК «Ростехнологии» от 02.02.2012г. № 23 и методики расчета вознаграждения, членам Совета Директоров, участвовавших в 2013 году на заседаниях совета директоров, по итогам отчетного года начисляется вознаграждение в размере 2 652 074,77 (два миллиона шестьсот пятьдесят две тысячи семьдесят четыре) рубля 77 копеек.

Размер вознаграждения утверждается годовым общим собранием акционеров. Выплата вознаграждения будет произведена после даты проведения годового общего собрания акционеров в установленные законодательством сроки.

Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»

3.6. Сведения об аффилированных лицах по состоянию на 31.12.2013г.

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1	Колесов Николай Александрович	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров	28.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет
2	Насенков Игорь Георгиевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров	28.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет
3	Шарипов Ронис Накипович	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров	28.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет
4	Павлюков Владимир Николаевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров	28.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет
5	Воронин Алексей Анатольевич	Согласие физического лица не получено	Член Совета директоров	28.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет
6	Открытое акционерное общество «Концерн Радиоэлектронные технологии»	109240, Российская Федерация, г. Москва, ул. Гончарная, д.20/1, стр. 1.	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящиеся на акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал Общества.	28.02.2013	97,5694%	97, 5694%
7	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, Российская Федерация, г. Москва, Никольский пер. д.9	Лицо имеет право распоряжаться более чем 2 процентами общего количества голосов,	04.02.2013	2,4306%	2,4306%

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

			приходящиеся на акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал Общества.			
8	Закрытое акционерное общество «ЯУЗА-КАБЕЛЬ»	141002, Российская Федерация, Московская область, г. Мытищи, ул. Ядреевская, д.4	Юридическое лицо, в котором Общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящиеся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли данного Юридического лица.	01.04.2011	Доли не имеет	Доли не имеет
9	Исмаилов Рустам Исмаилович	Согласие физического лица не получено	Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества.	20.06.2013	Доли не имеет	Доли не имеет

4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

4.1. Сведения о лице, занимающем должность Единоличного исполнительного органа

Решением Совета директоров ОАО «ОКБ КП» от 15 января 2013г. (Протокол № 20 от 15.01.2013г.) временным Единоличным исполнительным органом (Временный генеральный директор) избран Лебедев Владимир Николаевич.

Решением, принятым на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ОКБ КП» 20.06.2013г. (протокол № 1/2013 от 20.06.2013г.), Единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором) избран Исмаилов Рустам Исмаилович

4.2. Общий размер вознаграждений, выплаченных Единоличному исполнительному органу

Сумма вознаграждения, выплаченная в 2013 году, составила 3 743 490 (три миллиона семьсот сорок три тысячи четыреста девяносто) рублей.

4.3. Перечень совершенных Обществом в 2013 году крупных сделок

В 2013 году сделки, стоимость которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, не совершались.

4.4. Перечень совершенных Обществом в 2013 году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

В 2013 году сделки с заинтересованностью не совершались.

4.5. Информация о совершенных Обществом в 2013 году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделках, которые влекут обременение недвижимого имущества

В 2013 году сделки, связанные с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделки, которые влекут обременение недвижимого имущества, не совершались.

5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В ревизионной проверке финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества в 2013 году принимали участие:

Игнатова Наталья Владимировна - начальник департамента аудита и внутреннего контроля ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Семенцов Юрий Анатольевич – специалист отдела бюджетирования и экономического анализа ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

Янулайтис Алексей Викторович – начальник финансового отдела департамента финансово-экономической политики ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Ревизионная комиссия своим отчетом подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2013 год.

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии Общества, введенного в действие приказом ГК «Ростехнологии» от 02.02.2012 г. № 23, и методики расчета вознаграждения, членам ревизионной комиссии за 2013 г. начисляется вознаграждение в размере 200 000 (двести тысяч) рублей.

6. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Общество производит продукцию и услуги по 10 номенклатурным группам с общим количеством марко размеров более 5000 наименований.

Общество является основной научной базой в Российской Федерации по разработке новых кабельных изделий для многих отраслей отечественной промышленности, в том числе ОПК: авиационной; ракетно-космической; атомной энергетики; судостроения; железнодорожного транспорта; электроэнергетики; приборостроения и др.

Сравнительный анализ показывает, что основными номенклатурными группами являются:

- бортовые провода и кабели;
- низковольтные провода и кабели;
- радиочастотные кабели.

Производство основных видов продукции в линейном выражении

№ п/п	Наименование групп продукции	Ед.изм.	2013 год	Уд. вес
1	Бортовые провода и кабели	км	3867	23,02
2	Низковольтные провода и кабели	км	8776	52,24
3	Радиочастотные кабели	км	2786	16,59
4	Оптические кабели	км	3	0,02
5	Высоковольтные провода и кабели	км	293	1,74
6	Кабели комбинированные	км	1	0,01
7	Провода зажигания	км	16	0,1
8	Экранирующие плетенки, ленты и жгуты	км	58	0,35
9	Кабели управления	км	458	2,73
10	Прочие	км	540	3,2
	Всего	км	16798	100
	Кроме того:			
11	Объем научно-технической продукции (НИР и ОКР)	тыс. руб.	92500	х

7. МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА И ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ.

7.1. Управление качеством

В Обществе проводились мероприятия по совершенствованию системы менеджмента качества (СМК) и повышению конкурентоспособности выпускаемой кабельной продукции в соответствии с планами и программами:

7.1.1. Программа повышения качества кабельных изделий.

В результате реализации «Программы повышения качества кабельных изделий на 2013г.» реализованы следующие мероприятия:

- по совершенствованию системы менеджмента качества;
- по приобретению и модернизации оборудования;
- по совершенствованию испытательной базы кабельных изделий;
- по повышению качества кабельных изделий;
- по совершенствованию выбора поставщика;
- по удовлетворенности потребителей.

7.1.2. План проведения внутренних проверок функционирования системы менеджмента качества. Проведена комплексная оценка всех подразделений Общества на соответствие требований нормативной документации по системе менеджмента качества.

7.1.3. План работы Контрольного Совета (КС):

Работа КС проводилась в соответствии с утвержденным планом на 2013 год. На заседаниях КС рассматривались вопросы:

- совершенствования работы по улучшению результативности процессов;
- обеспечения качества изделий, в том числе результатов данных о качестве изделий, мероприятий по устранению и предупреждению рекламаций.

7.1.4. Совещания по рассмотрению вопросов выполнения плана производства и обеспечения качества кабельных изделий.

Совещания проводились при участии начальников цеха изготовления жилы и проволоки, цеха изготовления кабельных изделий, научно-производственного участка эластомерных материалов и кабельных изделий на их основе, производственно-диспетчерского отдела, служб главного технолога, главного механика, отделов технического контроля, главного метролога под председательством главного инженера. На совещаниях рассматривались оперативные вопросы, связанные с выполнением плана производства, качеством изготавливаемых кабельных изделий, поступающих материалов, работой технологического оборудования, организацией контроля и проведения испытаний.

7.1.5. Планы мероприятий по устранению несоответствий (уведомлений), выявленных экспертной комиссией при проведении инспекционного контроля ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» на соответствие требованиям ISO 9001:2008 и сертификации АНО «Промтехносерт» на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015-002-2012 и РД В 319.015-2006. Запланированные мероприятия выполнены в полном объеме, получены Сертификаты и Решения о подтверждении срока действия сертификатов.

ОАО «ОКБ КП» имеет сертификаты и лицензии:

- Сертификат соответствия № RU228297Q-U от 27.06.2012 на систему менеджмента качества в области разработки, производства и поставки изолированных проводов, кабелей, шнуров и прочих изолированных проводников с соединительными элементами или без них. Срок действия до 26.06.2015.

- Сертификат соответствия № СВС.06.431.0431.13 от 25.07.2013 на систему менеджмента качества и условия, необходимые для обеспечения выполнения государственного оборонного заказа при разработке и производстве проводов и кабелей электрических, волоконно-оптических (коды ЕКПС 6145, 6015), кабельных жгутов и оптических сборок (код ЕКПС 6020), кабельных сборок, комбинированных жгутов и сборок (коды ЕКПС 6145, 5935). Срок действия до 25.07.2016.

- Сертификат соответствия № ВР 38.1.6925-2013 от 18.12.2013 на систему менеджмента качества применительно к разработке, производству и поставке кабельной продукции. Срок действия до 17.12.2016.

- Лицензия № ЦО-11-101-6926 от 03.12.2012 на право конструирования оборудования для атомных станций. Срок действия до 03.12.2017.

- Лицензия № ЦО-12-101-6927 от 03 декабря 2012 на право изготовления оборудования для атомных станций. Срок действия до 03.12.2017.

- Лицензия №1702К от 03.09.2012 на право осуществления космической деятельности. Срок действия - бессрочно.

В 2013 году проведена сертификация на систему экологического менеджмента применительно к разработке, проектированию, производству, поставке кабельной продукции на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (ISO 14001:2004). Получен Сертификат соответствия №СДС.ТП.СМ.04139-13 от 23 декабря 2013 года.

В 2013 году повысили квалификацию 45 рабочих и инженерно-технических работников Общества, выполняющие работу, влияющую на качество продукции.

По основным направлениям, обязательствам и важнейшим целям, задачам деятельности Общества «Политика ОАО «ОКБ КП» в области качества на 2013 год» реализована, цели в области качества достигнуты в полном объеме.

7.2. Научно-техническая деятельность

Приоритетными направлениями научно-технической деятельности ОАО «ОКБ КП» в отчетном году являлось выполнение опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ, прежде всего по федеральным целевым программам, а также работ, выполняемых в обеспечение соисполнительских договоров с головными исполнителями государственных оборонных заказов, в части комплектования образцов вооружений, военной техники и специальной техники перспективными кабельными изделиями, разрабатываемыми и выпускаемыми Обществом.

К таким приоритетным направлениям следует отнести работы в рамках федеральных целевых программ по следующим НИОКР:

- ОКР «Разработка унифицированной серии радиочастотных кабелей с пористой изоляцией с улучшенными эксплуатационными характеристиками», шифр «Источник-17». Государственный заказчик - Министерство промышленности и торговли России. Головной исполнитель - ОАО «ОКБ КП». Срок выполнения 2011-2013г.г. на общую сумму 32 000 000 (тридцать два миллиона) рублей;

- ОКР «Разработка базовой технологии создания базовых несущих конструкций с оптимизированными кабельными модулями, обеспечивающими техническую совместимость для энергетических, информационных и транспортных систем», шифр «Интерфейс». Государственный заказчик - Министерство промышленности и торговли России. Головной исполнитель - ОАО «ОКБ КП». Срок выполнения 2012–2014г.г. на общую сумму 53 000 000 (пятьдесят три миллиона) рублей;

- НИР по исследованию характеристик биметаллической проволоки из алюминиевого сплава с серебряным покрытием, шифр «Комета-С». Государственный заказчик – Министерство промышленности торговли России. Головной исполнитель НИР - ФГУП «МЗСС». Соисполнитель НИР - ОАО «ОКБ КП». Срок выполнения 2011 – 2013г.г. на общую сумму 15 000 000 (пятнадцать миллионов) рублей.

А также в рамках обеспечения соисполнительских договоров с головными исполнителями государственных оборонных заказов по следующим НИОКР:

- ОКР по разработке монтажного провода с жилой из алюминиевого сплава для ФГУП «ВНИИА», шифр «Базальт». Срок выполнения 2011-2013 г.г.

- ОКР по модернизации экранированного провода марки ППОЭ для ОАО "ГРЦ Макеева", шифр «Кокон-М». Срок выполнения 2013г.

- ОКР по проведению стойкости проводов и кабелей МК27-11,МС26-15,МС16-13,МС26-13, ПТФФ-200, КВСФ, КВСФМ и АВКТ-4 к воздействию криогенных температур для ФГУП "ГК НПЦ им. Хруничева". Срок выполнения 2010-2013 г.г.

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

- Работы по определению возможности продления сроков службы до 30 лет проводов ПТЛ-200, МС 36-11, БСАЭ и БИФ-Н, установленных на самолетах типа Су-27 и определению возможности продления сроков службы до 35 лет проводов ПТЛ-200, БПВЛА, МГШВТ, МТФМ, ПТФДЭ, БПГРЛ, БСАЭ и БИФ-Н, примененных в составе самолета Су-24 для ОАО "Компания Сухой". Срок выполнения 2012-2013 г.г.

- ОКР по созданию образцов мощного импульсного кабеля с малыми омическими потерями для опытного образца модуля установки УФЛ-2М для ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» г. Саров. Головной заказчик - Государственная корпорация по атомной энергии «РОСАТОМ». Срок выполнения 2012-2014 г.г.

В 2013 году заключены договоры на выполнение:

- ОКР по модернизации бортовых огнестойких проводов марки БКЭО-37-146, шифр «Провод-М», государственный заказчик – МО РФ. Срок выполнения 2013-2014г.г. - работы по определению возможности продления назначенного срока службы выше 30 лет проводов марок БИФ-Н, БСАЭ, ПТЛ, МГШВТ, МГШВ, БПГРЛ в составе самолета Су-25, шифр «Борт-9». Срок выполнения 2013-2014г.г.

В рамках выполнения инновационной программы ОАО «ОКБ КП» по созданию и совершенствованию кабельных изделий Общество в 2013 году выполнило две ОКР, два этапа ОКР, в т.ч.:

- завершена ОКР с приемкой ВП «Разработка серии бортовых и монтажных оптических кабелей на основе одномодового волокна спецификаций G652-G657 двойного назначения», шифр «Камея-О». Созданы 4 марки плетенок с освоением в промышленном производстве.

- завершена ОКР «Модернизация малогабаритных теплостойких проводов с повышенными механическими характеристиками марок МК 26-11 (12), МКЭ 26-11 (12)», шифр "Прибой".

Результаты выполнения указанных НИОКР и этапов позволят эффективно решать задачи по уменьшению массы бортовых и монтажных проводов при их создании и массы бортовой кабельной сети в целом авиационной и ракетно-космической техники. Все работы, выполненные в 2013 году, соответствовали требованиям ТЗ и условиям договоров.

Выполнение Обществом НИР и ОКР позволяет обеспечить разработку новых приборов и систем, обеспечить передачу электрических сигналов при воздействии повышенной радиации, разработать специальную физическую аппаратуру и провести запланированные исследования. За 2013 год Обществом было выполнено шесть ОКР, из них, в качестве соисполнителя Общество выполнило пять ОКР, остальные хозяйственные работы. Общий объем ОКР и НИР, а также хозяйственных работ и исследований, выполненных (реализованных) в 2013 году, составил 92 500 000 (девятьсот два миллиона пятьсот тысяч) рублей. Поступления по НИОКР составили 89 300 000 (восемьдесят девять миллионов триста тысяч) рублей.

На ряду с этим основу научно-технической деятельности Общества в 2013 году составили хоздоговорные работы, проводимые в интересах различных предприятий, по разработке нестандартных конструкций, технологии изготовления и испытания опытных партий кабелей и проводов, включая оптоволоконные кабели, радиочастотных кабелей и кабелей управления. В ходе этих работ, например, организовано серийное производство на опытном производстве ОАО «ОКБ КП» провода ППОЭ, разработанного по ОКР «Кокон-М».

ОАО «ОКБ КП» постоянно участвует в открытых конкурсах, объявляемых Департаментами Министерством промышленности и торговли России.

В 2013 году в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентов и товарных знаков был зарегистрирован и получен один патент, поданы две заявки на получения патента на изобретение.

Сформировавшаяся в течение 2011-2012г.г. года в Обществе научно-техническая база в значительной степени определила возможности и перспективы по созданию современных типов кабельных изделий в 2013 году в следующих основных направлениях:

- создание радиочастотных кабелей для радиолокации для работы на частотах 18 ГГц и выше;
- расширения диапазона сечений проводов серии МК26-11 до 50,0 мм²;
- изготовление и поставка опытных образцов высоковольтного кабеля для национальной лазерной установки;
- изготовление и поставка комплектов ленточных комбинированных жгутов;
- изготовление и поставка специального кабеля КУСР-С;
- модернизации огнестойких бортовых проводов;
- исследованию новых материалов и режимов их переработки;
- освоению серийного производства волоконно-оптических кабелей ОК-БС14 категории качества «ВП» и разработке новых;
- освоению серийного производства проводов серии МК 26-11 категории качества «ОС» и др.

7.3. Производственная деятельность

Общество является единственным поставщиком более 2600 марко размеров уникальной (монопольной) кабельной продукции. Производственная деятельность ОАО «ОКБ КП» основана на изготовлении кабельных изделий для эксплуатации в экстремальных условиях авиационной, космической, радиоэлектронной и других видах новой техники.

Кабельные изделия на опытном производстве выпускаются как нормальной теплостойкости на рабочую температуру до 100 С°, так и повышенной теплостойкости на рабочую температуру до +250 С°, высокотемпературные на рабочую температуру до +600 С°. Токопроводящие жилы и экраны изготавливаются из медных, медных-луженых, медных посеребренных, посеребренных бронз (БрХЦрК), медных-никелированных, стальных проволок, проволок из алюминия и

алюминиевых сплавов. В качестве изоляции и оболочек используются такие полимерные материалы, как полиэтилен, фторопласт, полипропилен, поливинилхлоридные пластикаты, полиамиды, резиновые смеси, стекловолокно и др.

В 2013 году производством ОАО «ОКБ КП» под авторским контролем научных подразделений было выпущено товарной продукции на сумму 175 500 000 (сто семьдесят пять миллионов пятьсот тысяч) рублей. Рост объема производства к этому периоду предыдущего года составил 11%, что объясняется увеличением платежеспособного спроса на рынке кабельной продукции.

Рост объемов производства в 2013г. наблюдался почти по всем основным группам продукции:

- традиционно в структуре выпускаемой продукции значительную долю (23%) занимают бортовые провода и кабели. Выпуск в 2013г. по сравнению с тем же периодом 2012 г. увеличился на 44,7% с 2671,1 км до 3867 км. Значительное увеличение выпуска проводов по данной группе связано с началом серийного выпуска новых бортовых и монтажных проводов типа БС 36-147, БС 35-129 и др.

- на протяжении последних четырех лет продолжает стабильно держаться рост в выпуске радиочастотных кабелей и проводов. Увеличение выпуска за указанный период составило 33,7% с 2084,3 км в 2012 году до 2786, км в 2013 г.

- низковольтные провода и кабели практически остались на прежнем уровне и составили в линейном исчислении 8776,2 км.

Увеличение объемов выпуска наблюдалось в линейном выражении по высоковольтным проводам и кабелям с 239,5 км до 293,1 км, то есть на 22,4% и по другим группам проводов и кабелей.

Общий сравнительный анализ производства и реализации кабелей и проводов в 2013 году по сравнению с 2012 годом показывает, что рост выпуска кабельных изделий составил 10,3 %.

Обществом ведется систематическая работа по освоению в производстве новых кабельных изделий. В 2013 году освоено серийное производство следующих кабельных изделий:

- кабель антивибрационный малогабаритный АВКТМ-2 категории качества ОС;
- кабель управления КУСР-С категории качества ОС;
- кабель радиочастотный РК 50-7-47 категории качества ОС;
- кабель радиочастотный РКТФ-71М категории качества ОС;
- провода бортовые огнестойкие ПБО, ПБОУ категории качества ВП;
- провода теплостойкие ПТСП с приемкой ОТК.

7.4. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность ОАО «ОКБ КП» в 2013 г. базировалась на основе стандарта Общества СТО СМК 11-2011 и осуществлялась в соответствии с утвержденным Положением о закупочной

деятельности ОАО «ОКБ КП», положениями Федерального закона от 18.07. 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

На базе проведенного анализа по выбору поставщиков товаров, сформирован и согласован с 3738 ВП МО Перечень поставщиков основных материалов на 2013 год.

30 сентября 2013г. (Протокол заседания совета директоров ОАО «ОКБ КП» № 28) Советом директоров была утверждена новая редакция Положения о закупочной деятельности ОАО « ОКБ КП».

Разработан, утвержден и опубликован План закупок товаров, работ, услуг на 2014 год.

В течение 2013 года были проведены 63 закупочные процедуры, из них:

- открытый аукцион – 9 процедур;
- открытый конкурс - 6 процедур;
- закрытый конкурс – 1 процедура;
- запрос котировок – 46 процедур.

По результатам проведенных закупочных процедур были заключены 40 договоров на поставку товаров, оказание услуг, выполнение работ. Заключены договоры на поставку продукции с заводами – изготовителями, являющимися единственными производителями и поставщиками материалов по соответствующим ГОСТам и Техническим Условиям.

Процесс закупок в 2013 году предусматривал приобретение основных и вспомогательных материалов для производства кабельных изделий, учитывая специфику функционирования ОАО «ОКБ КП», которая заключается в следующем:

- в научной составляющей деятельности, определяющей приобретение специфических материалов малыми партиями для проведения исследований и испытаний;
- в разработке, изготовлении кабельных изделий с категорией качества «ВП» и комплектации различных видов спецтехники, обеспечивающей обороноспособность Российской Федерации, которая составляет в объеме производства более 75% и, как следствие, обеспечение высокого качества Российских комплектующих материалов с дополнительными требованиями, отличными от ГОСТов;
- в требовании Министерства обороны (письмо №252\6\463 от 06.11.09) о минимальном росте цен на комплектацию спецтехники и поставки материалов исключительно от производителей, имеющих Авиатехприемку или военных представителей;
- в оперативности выполнения государственных и спецзаказов, что определяет необходимость сокращения сроков переоборудования и приобретения комплектующих однотипных материалов при необходимости у нескольких поставщиков.

7.5. Инвестиционная деятельность

В 2013 году при составлении бюджета Общества был сформирован план по инвестициям в основной капитал с учетом бюджета отчетного года и фонда накопления.

Источниками финансирования инвестиций в 2013 году являлись:

- амортизационные отчисления в размере 39 190 200 (тридцать девять миллионов сто девяносто тысяч двести) рублей;
- часть чистой прибыли Общества, которая может быть направлена на инвестирование – 67 123 700 (шестьдесят семь миллионов сто двадцать три тысячи семьсот) рублей;
- фонд накопления в части нераспределенной прибыли, оставшейся после формирования уставного капитала Общества при реорганизации в форме преобразования ФГУП в ОАО. Остаток источников финансирования по состоянию на 01.01.2014 года составил 151 149 400 (сто пятьдесят один миллион сто сорок девять тысяч четыреста) рублей.

В 2013 году Обществом было запланировано осуществление капитальных вложений на сумму 98 344 000 (девяносто восемь миллионов триста сорок четыре тысячи) рублей, фактически осуществлено 68 973 800 (шестьдесят восемь миллионов девятьсот семьдесят три тысячи восемьсот) рублей.

Показатели за 2013 год	План Тыс. руб.	Факт по источникам	Исполнение (по оплате) тыс. руб.	% исполнения
1	2	3	4	5
Всего инвестиций:	98344,0	X	68973,8	70,2
в том числе				
Капитальные затраты	0	X	0	0
в том числе по инвестиционным проектам	81330,0	X	61878,8	76,1
приобретение оборудования	13014	X	7095,0	54,6
по отдельным капитальным затратам	0	X	0	0
НИОКР для собственных нужд	4200,0	X	3168,0	75,5
Всего покрытие источниками	X			
в том числе:				
Износ	X			
Прибыль	X			
Бюджет	X			

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Фонд накопления	X			
-----------------	---	--	--	--

В 2013 году инвестиционные проекты:

- Приобретение оборудования по проекту «Приобретение и ввод в эксплуатацию ИЛУ-8»;
- Приобретение и модернизация оборудования для опытного производства;
- НИОКР за счет собственных средств «Разработка кабелей, проводов и плетенок»;
- Приобретение оборудования за счет собственных средств по ФЦП «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008-2015 годы» для выполнения ОКР. Разработка унифицированной серии радиочастотных кабелей с пористой изоляцией с улучшенными эксплуатационными характеристиками, шифр «Источник-17», ОКР «Разработка базовой технологии создания базовых несущих конструкций с оптимизированными кабельными модулями», шифр «Интерфейс».

7.6. Информационные системы управления

Обществом широко используются автоматизированные системы управления базами данных:

- 1С Предприятие «УПП»
- правовые информационные системы «Консультант Плюс», «Гарант»;
- система контроля и управления за электроэнергией (АСКУЭ);
- система контроля управления доступом персонала на предприятие;
- система контроля рабочего времени сотрудников предприятия;
- собственные разработки по управлению производством;
- «Кадры. Зарплата» в программе «Альфа»;
- доступ к Базе данных "Национальное кредитное бюро";
- доступ к базе данных "Спарк";
- доступ к базе данных "КСС. Система "Кадры";
- система разработки Electrics pro Авиация;
- CMS "Битрикс. Управление сайтом";
- юридическая программа "Premis";
- централизованное управление электронной почтой "Mailer Daemon";
- централизованное управление системой антивирусного обеспечения;
- автоматизированная база данных аудита ЭВМ предприятия и helpdesk;
- система сдачи бухгалтерской отчетности «Такском»

7.7. Кадровая и социальная политика Общества

Основными направлениями кадровой политики являются:

- сохранение и приумножение научных и производственных кадров;

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

- обеспечение качественного подбора, расстановки, подготовки и повышения квалификации работников;
- совершенствование структуры управления и состава персонала с целью сокращения административного персонала и количества работников во вспомогательных и обслуживающих подразделениях;
- создание резерва руководящего состава и организация работы по его подготовке;
- создание условий для мотивации и стимулирования труда;
- привлечение и закрепление молодых специалистов, в том числе, выпускников профильных ВУЗов и колледжей.

Возрастной состав сотрудников характеризуется данными:

Возрастной интервал	Доля работников в данном возрастном интервале в списочной численности (в %)	
	на 31.12.2012	на 31.12.2013
до 30 лет	13	14
от 30 до 40 лет	16	19
от 40 до 50 лет	15	19
от 50 до 60 лет	27	24
старше 60	27	24

Средний возраст сотрудников в результате проведения мероприятий по укреплению кадрового состава постепенно снижается.

В научных подразделениях, выполняющих НИОКР, средний возраст сотрудников составляет 57 лет, а сотрудники до 30 лет составляют 10 %.

Социальные вопросы в Обществе закреплены в коллективном договоре, определяющем социальные льготы сотрудников.

7.8. Финансово-экономическая деятельность Общества в 2013 г.

7.8.1. Основные показатели деятельности

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	2013 г.
1	Выпуск товарной продукции	тыс. руб.	2 013 299,2
	в том числе экспорт	тыс. руб.	28656,5
2	Себестоимость товарной продукции	тыс. руб.	934 143,0
3	Затраты на 1 рубль товарной продукции	коп.	0,46

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

4	Среднесписочная численность основного персонала	чел.	751,3
5	Среднемесячная зарплата основного персонала	руб.	49,6
6	Выручка от реализации товаров, работ, услуг, всего	тыс. руб.	1595173
7	Себестоимость реализованной продукции, всего по прямым затратам		934143
8	Валовая прибыль, всего		661030
9	Коммерческие расходы		14523
10	Управленческие расходы		427495
11	Прибыль от продаж		219012

7.8.2. Структура баланса и отчета о прибылях и убытках

1.Бухгалтерский баланс на 31.12.2013 года

АКТИВ	Код показателя	31.12.2012 г. тыс. руб.	31.12.2013 г. тыс. руб.
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110	2250	2210
Результаты исследований и разработок	1120	7088	3625
Основные средства	1150	374022	364291
Доходные вложения в материальные ценности	1160	14429	13895
Отложенные налоговые активы	1180	2771	2771
Итого по разделу		400566	386797
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1210	299889	514694
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	12101	176923	180875
товары	12104	19	303
готовая продукция	12105	61248	216351
основное производство	12208	52387	106315
полуфабрикаты собственного производства	12109	9276	10851
расходы будущих периодов	12112	36	0
Налог на добавленную стоимость	1220	1257	38
Дебиторская задолженность	1230	169530	102152

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Финансовые вложения	1240	60000	20000
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	68135	353793
Прочие оборотные активы	1260	484	440
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II	1200	599295	991116
БАЛАНС	1600	999862	1377914

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1310	311587	319349
Собственные акции, выкупленные у акционеров			
Добавочный капитал		28600	46538
Резервный капитал в том числе:		6657	14893
резервные фонды, образованные в соответствии с учредительными документами		6657	14893
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	299362	435797
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III	1300	646206	816577
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Отложенные налоговые обязательства	1420	13	13
Прочие обязательства	1450		
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV	1400	13	13

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	610		
Займы и кредиты			
Кредиторская задолженность	1520	320333	531918
в том числе:			
поставщики и подрядчики	15201	40900	301885
Покупатели и заказчики	15202	187996	196382
задолженность по налогам и сборам	15203	65829	4582
задолженность перед государственным и внебюджетными фондами	15204	6565	8783
задолженность перед персоналом организации	15205	18802	16639
Расчеты с подотчетными лицами	15206	2	88
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15208	239	3559
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов			
Доходы будущих периодов	1530	13857	13857
Оценочные обязательства	1540	14791	15549
Прочие обязательства	1550	4662	-
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ VI	1500	353643	561324
БАЛАНС	1700	999862	1377914

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Из таблицы видно, что валюта баланса увеличилась на 378 052 тыс. руб. Так, актив баланса увеличился в основном за счет статьи «Основные средства» на 9731 тыс. руб., дебиторской задолженности на 67378 тыс. руб., пассив баланса увеличился за счет прироста уставного капитала на 7762 тыс. руб., нераспределенной прибыли на 136435 тыс. руб., добавочного и резервного капиталов – на сумму 26174 тыс. руб.

2. Отчет о прибылях и убытках за период с 01 января по 31 декабря 2013 г.

Наименование показателей	Код строки	За отчетный период, тыс. руб.	За аналогичный период предыдущего года, тыс. руб.
Доходы и расходы по обычным видам деятельности	2110	1595173	1509306
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)			
Себестоимость проданных товаров, продукции, услуг	2120	934143	828198
Валовая прибыль	2100	661030	681108
Коммерческие расходы	2210	14523	17426
Управленческие расходы	2220	427495	408845
Прибыль (убыток) от продаж	2200	219012	254837
Проценты к получению	2320	4969	-
Проценты к уплате	2330	-	-
Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
Прочие доходы	2340	78010	19788
Прочие расходы	2350	90381	105493
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	211610	169132
Текущий налог на прибыль	2410	46376	35384
В том числе, постоянные налоговые обязательства	2421	4054	1558
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
Изменение отложенных налоговых активов	2450	-	618
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	165234	133130
СПРАВОЧНО:	2500	165234	133130
Совокупный финансовый результат периода			
Базовая прибыль на акцию	2900	-	-

Базовая прибыль на акцию рассчитана следующим образом: ЧП/ кол-во акций =

165234 тыс. руб. /319349 = 0,5174 тыс. руб.

Структура коммерческих расходов:

- расходы на проведение выставок и расходы на рекламу – 6558 тыс. руб.;
- расходы транспортные – 4773 тыс. руб.;
- другие - 3192 тыс. руб.

Всего – 14523 тыс. руб.

Структура управленческих расходов:

- содержание аппарата управления – 177922 тыс. руб.;
- расходы по энергоносителям и водоснабжению – 11096 тыс. руб.;
- амортизация основных фондов – 6978 тыс. руб.;
- содержание и ремонт основных фондов – 170810 тыс. руб.;
- затраты на информационные и консультационные услуги – 19773 тыс. руб.;
- содержание легкового автотранспорта – 3878 тыс. руб.;
- расходы на охрану труда – 485 тыс. руб.;
- подготовка кадров – 87 тыс. руб.;
- услуги связи – 2970 тыс. руб.;
- охрана и обеспечение безопасности – 11867 тыс. руб.;
- лицензии, сертификаты – 745 тыс. руб.;
- прочие расходы – 20884 тыс. руб.

Всего – 427495 тыс. руб.

Структура прочих доходов:

- проценты от займа - 4997 тыс. руб.
- списание кредиторской задолженности – 391 тыс. руб.;
- продажа основных средств – 2559 тыс. руб.;
- оприходование материалов и отходов производства – 17755 тыс. руб.;
- резерв по сомнительным долгам – 53553 тыс. руб.
- выручка прочая (столовая) – 3286 тыс. руб.
- прочие доходы - 438 тыс. руб.

Всего – 82979 тыс. руб.

Структура прочих расходов:

- расходы на амортизацию активов - 665 тыс. руб.
- расходы по списанным и проданным ОС - 1231 тыс. руб.
- расходы на непрофильные активы – 293 тыс. руб.;
- расходы по сдаче в аренду недвижимого имущества - 5778 тыс. руб.;
- списанная дебиторская задолженность – 3136 тыс. руб.;
- налоги и отчисления – 5959 тыс. руб.;
- резерв по сомнительным долгам - 50252 тыс. руб.;

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

- услуги банка – 1465 тыс. руб.;
- зарплата МСЧ – 10200 тыс. руб.;
- вознаграждение совету директоров – 6990 тыс. руб.
- резерв предстоящих отпусков - 546 тыс. руб.;
- недостачи, потери – 1608тыс. руб.
- прочие расходы - 2258 тыс. руб.

Всего - 90381 тыс. руб.

7.8.3. Раскрытие существенных показателей

7.8.3.1. Основные средства

Общество имеет свою производственную базу, которая представлена на 31.12.2013 г. зданиями, сооружениями.

	Наименование объектов	Балансовая стоимость	Амортиза ция	Остаточная стоимость
	Всего:	21189	10492	10697
1	Производственный корпус N 2 S=5322,2 кв.м.	958,3	521,0	437,25
2	Производственный корпус N 3 S=3746,3 кв.м	1103,5	592,6	510,9
3	РСУ (корпус N 9) S=256,1 кв.м	77,7	5,4	72,3
4	Производственный корпус S=17264,40 кв.м	4463,3	1829,9	2633,4
5	Лабораторный корпус N5 S=347,9 кв.м	253,9	196,4	57,5
6	Лабораторный корпус N 1 S=4743 кв.м	2111,9	1240,8	871,1
7	Вспомогательный корпус N 6 S=4801,10кв.м	1702,9	1635,1	67,8
8	Компрессорная S=82,4 кв.м	28,9	1,9	26,9
9	Сторожевая будка (корпус N 10) S=10,5 кв.м	6,4	0,4	5,9
10	Административно бытовой корпус S=6523,40 кв.м	6979,3	2687,4	4291,8
11	Компрессорная S=232,90 кв.м	172,9	19,5	153,5
12	Складской бытовой корпус S=3037,6 м2	2547,5	1298,9	1248,5
13	Кузница (корпус N 8) S=48,2 кв.м	6,9	0,5	6,4
н	Гараж (корп. N 4) S=581,90 кв.м	153,9	10,6	143,3

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

15	Канализационно-насосная станция	424,9	348,4	76,5
16	Склад ядов и химикатов S=63,20 кв.м	7,2	6,9	0,2
17	Насосная оборотного водоснабжения S=204,50 кв.м	77,8	75,9	1,9

На 31.12.2013 года остаточная стоимость основных фондов составила 10697 тыс. руб., в том числе основные средства в организации – 277934 тыс. руб., оборудование к установке - 1280 тыс. руб., строительство объектов основных средств – 84781 тыс. руб., приобретение объектов основных средств – 1043 тыс. руб.

7.8.3.2. Нематериальные активы и расходы на НИОКР

В строку «Нематериальные активы» включены активы, находящиеся в организации в количестве 19 единиц на сумму 1047 тыс. руб. и активы на сумму 1163 тыс. руб.

В строку «Результаты исследований и разработок» включены НИОКР на общую сумму 3625 тыс. руб., в том числе:

- законченные НИОКР с положительным результатом без оформления исключительных прав на сумму 285 тыс. руб. в количестве 4 единиц;
- незаконченные и неоформленные актами сдачи НИОКР на сумму 3340 тыс. руб. в количестве 9 единиц.

7.8.3.3. Запасы

Структура запасов, отраженных в балансе Общества по состоянию на 31.12.2013 года в сумме 514694 тыс. руб. состоит из сырья и материалов в размере 180875 тыс. руб., товаров -303 тыс. руб., остатков готовой продукции на складе в сумме 216351 тыс. руб., остатков незавершенного производства в размере 117166 тыс. руб.

Для оценки эффективности использования запасов рассчитаны коэффициенты:

Показатель	На 31.12.13 г.
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,8
Период хранения запасов в днях	125
Коэффициент оборачиваемости активов	1,16
Оборачиваемость активов в днях	315

В 2013 году Общество улучшило оборачиваемость как активов, так и запасов. Это говорит о проведении более продуманной закупочной политики.

7.8.3.4. Дебиторская и кредиторская задолженности

По строке краткосрочная дебиторская задолженность на сумму 102152 тыс. руб., отражены:

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

- задолженности покупателей за отгруженную продукцию на сумму 35943 тыс. руб., задолженность поставщиков и подрядчиков составила - 44521 тыс. руб., расчеты по налогам и сборам - 19649 тыс. руб., по социальному страхованию – 1020 тыс. руб.

- задолженность прочих дебиторов на сумму 80 тыс. руб., задолженность по расчетам с подотчетными лицами на сумму 57 тыс. руб., расчеты с персоналом по оплате труда – 121 тыс. руб., расчеты с персоналом по прочим операциям - 759 тыс. руб.

Строка «Кредиторская задолженность» по состоянию на 31.12.13 г. на сумму 531918 тыс. руб. состоит из:

- кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на сумму 301885 тыс. руб., где основной долг сложился за поставленные материалы и оказанные услуги, которые неоплачены по состоянию на 31.12.13г.

- задолженности по расчетам с покупателями и заказчиками на сумму 196382 тыс. руб.

- задолженности перед работниками Общества на сумму 16639 тыс. руб. за начисленную за декабрь месяц заработную плату, т.к. срок выдачи до 15 числа следующего месяца, просроченная задолженность отсутствует;

- задолженности перед государственными внебюджетными фондами на сумму 8783 тыс. руб., по налогам и сборам на сумму 4582 тыс. руб. начисленным за 4 квартал, срок уплаты которых переходит на следующий год, просроченная задолженность отсутствует;

- задолженности по расчетам с подотчетными лицами на сумму 88 тыс. руб.;

- задолженности перед прочими кредиторами на сумму 3559 тыс. руб.

Для оценки анализа дебиторской и кредиторской задолженности рассчитаны следующие коэффициенты:

Показатель	На 31.12.13 г.
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	15,6
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	23,0
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,9
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	124,1

Так как период оборота дебиторской задолженности характеризует среднюю продолжительность отсрочки платежей, предоставляемых покупателям, то если оборачиваемость дебиторской задолженности выше (коэффициент оборачиваемости ниже) чем оборачиваемость кредиторской задолженности, данный факт является положительным и говорит о лучшей ликвидности Общества. В нашем случае пропорция не соблюдена в связи с тем, что авансовые платежи от заказчиков поступают, по большей, части в размере 100 % предоплаты, денежные средства на расчетных счетах

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

не вовлечены в дебиторскую задолженность в виде предоплат поставщикам и подрядчикам за будущие поставки и услуги.

7.8.3.5. Займы и кредиты

В 2013 году Общество не привлекало для обеспечения своей деятельности кредиты и займы.

Предоставленные займы – 20 000 тыс. руб. ОАО Санаторий «Зеленая роща».

7.8.3.6. Структура затрат на производство реализованной продукции

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Материальные затраты	601135
Расходы на оплату труда	395330
Отчисления на социальные нужды	106799
Амортизация	44835
Прочие затраты	283566
Итого по элементам	1431665
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	
незавершенного производства, готовой продукции и др.	-55504
Итого расходы по обычным видам деятельности	1376161

Из таблицы видно, что в общем объеме затрат основной удельный вес занимают материальные затраты, которые составляют 42%, расходы на оплату труда с отчислениями составили 27,6 %, амортизация – 3,13%, прочие – 19,8 %.

7.8.3.7. Расчеты по налогам и сборам.

Общество своевременно перечисляет платежи по налогам и сборам в бюджеты различных уровней и внебюджетные фонды в установленные законодательством сроки. На 31.12.2013г. задолженность Общества по налогам составляла 4582 тыс. руб. При наступлении сроков уплаты налогов платежи своевременно производятся.

7.8.3.8. Коэффициенты ликвидности и деловой активности

1. Коэффициенты ликвидности

Наименование	01.12.13 г.
Коэффициент текущей ликвидности	1,6
Коэффициент быстрой ликвидности	0,89

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

В 2013 году наблюдается сохранение коэффициента текущей ликвидности баланса, который ниже оптимального значения (норматив – 2). Фактором такого снижения явился рост кредиторской задолженности в отчетном году. Небольшое увеличение коэффициента быстрой ликвидности показывает возможность погашения краткосрочных обязательств за счет оборотных активов.

2. Обеспеченность собственными средствами

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		Отклонение Тыс. руб.	Темп роста %
	На 01.01.13 г.	На 31.12.13 г.		
Строка 1300 (итого по разделу III «Капитал и резервы»)	646206	816577	170371	126,4
Строка 1100 (итого по разделу I «Внеоборотные активы»)	400566	386797	-13769	96,6
Строка 1200 (итого по разделу II «Оборотные активы»)	599295	991116	391821	165,4
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,4	0,43	+ 0,003	X

По сравнению с данными на начало отчетного периода, коэффициент обеспеченности собственными средствами на 31.12.2013 г. увеличился на 0,003 тыс. руб. и составил 0,43 при нормативе 0,1, что говорит о том, что Общество имеет достаточно собственных средств в обороте, и это свидетельствует о его платежеспособности.

3. Рентабельность продаж

Наименование показателя	2013 год
Строка 2110 (выручка от продаж), тыс.руб.	1595173
Строки 2120, 2210, 2220 (себестоимость проданной продукции), тыс.руб.	1376161
Строка 2200 (прибыль от продаж), тыс.руб.	219012
Рентабельность продаж, %	13,7

В 2013 г. показатель рентабельности продаж по прибыли от продаж составил 13,7 %.

4. Коэффициент общей оборачиваемости капитала (ресурсоотдача)

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
	2013г.
Строка 2110 (выручка от продаж)	1595173
Строка 1600 Валюта баланса (среднегодовая величина)	1377914
Строка 1300 Капитал и резервы (среднегодовая величина)	816577

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Коэффициент ресурсоотдачи	1,16
Коэффициент отдачи собственного капитала	1,95
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,6

Коэффициент ресурсоотдачи составил 1,16. Коэффициент отдачи собственного капитала составил 1,95. Коэффициент автономии составил 0,6 при нормативе 0,4-0,5, что свидетельствует о стабильной финансовой структуре средств.

8. КАДРЫ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2013 г. списочная численность персонала составила 758 человек.

В 2014 году среднесписочная численность персонала планируется 782,5 человек. Среднемесячная заработная плата за 2013 год составила 48104 руб.

По 2013 году выработка на одного работника составила 2123,2 тыс. руб., в 2014 году планируется выработка одного работника на 2405,5 тыс. руб.

Высшее профессиональное образование имеют 271 человек, среднее профессиональное – 142 человек, начальное профессиональное – 56 человек.

Средний возраст работников Общества 48 лет.

В целях социальной поддержки сотрудников Общества, получающих высшее профессиональное образование, им компенсируется 50% стоимости обучения, в случае получения высшего образования по направлению от Общества компенсируется 100% стоимости обучения при условии отработки в Обществе 5 лет после окончания ВУЗа.

9. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2013 году Обществом были произведены затраты на приобретение энергетических ресурсов, которые представлены в таблице.

№	Наименование ресурса	2013 г.		Уд. вес затрат %
		В физ. Един.	В тыс. руб.	
1	2	3	4	5
1	Вода, куб. м		2904	7,2
2	Теплоэнергия, Гкал.	12851,8	18707	46,7
3	Электроэнергия, тыс. квтч	5147,2	16200,3	40,5
4	Природный газ, тыс. куб. м., топливо	50,2	2212,7	5,5
	Итого по ресурсам	X	40024	100

10. ОТЧЕТ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ ГОД И НЕРАСПРЕДЕЛЕННОЙ ПРИБЫЛИ 2013 ГОДА

За период с 01.01.2013 г. по 31.12.2013 года чистая прибыль Общества сформировалась в размере 165234 тыс. руб.

Чистая прибыль Общества направлена на:

Наименование статей	Сумма (в тыс.руб.)
Чистая прибыль по итогам 2013 финансового года	165 234,0
Начисленная часть прибыли к выплате дивидендов, в размере 25 %	41 308,5
Создание Резервного капитала в размере 5 %	8 262,0
Выплата вознаграждения Совету директоров, в размере до 4 %	6 990,0
Выплата вознаграждения членам ревизионной комиссии	200,0
Направление прибыли на развитие Общества	108 854,5

11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА НА 2014 ГОД

Стратегия развития Общества на планируемый период строится на базе стратегий развития ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Деятельность Общества в 2014 г. будет направлена на:

- усиление маркетинговой деятельности, направленной на расширение рынков сбыта в области авиастроения, вертолетостроения, судостроения и др.;
- доведение объемов реализации до 1,8 млрд. руб., выполнение договорных обязательств по выпуску и реализации продукции военного и гражданского назначения;
- систематическое получение прибыли от производства и реализации кабельной продукции и от научно-технической деятельности, выполнения работ, оказания услуг. При достижении объемных показателей доведение рентабельности продаж до 20%;
- участие в федеральной целевой программе «Разработка, восстановление и организация производства стратегических, дефицитных и импортозамещающих материалов и малотоннажной химии для вооружения, военной и специальной техники на 2009-2010 годы и на период до 2015 года»;
- ориентация на разработку инновационной продукции, требующей высокотехнологичной производственной базы;
- увеличение численности основных рабочих, привлечение молодых специалистов, организация обучения рабочим профессиям;
- проведение работ по техническому переоснащению производства;

- увеличение загрузки и повышению эффективности использования имеющегося технологического оборудования;
- совершенствование внутренней системы менеджмента качества с учетом требований международных стандартов.

Ориентация Общества на выпуск и реализацию продукции высокого качества, отвечающей всем требованиям заказчиков, качественное выполнение НИОКР, участие в ФЦП позволяет планировать основные технико-экономические показатели на 2014г., предусматривать проведение работ по техническому оснащению новым оборудованием, разработке новых перспективных кабельных изделий, не имеющих мировых аналогов.

11.1. Основные мероприятия по достижению целей и задач на планируемый период

В 2014 году предусмотрены расходы на реализацию мероприятий по развитию Общества в объеме 259,17 млн. руб., в том числе на обновление технологической базы Общества запланированы инвестиции в размере 236,8 млн. руб., на выполнение НИОКР в размере 18,7 млн. руб.

Приобретение оборудования по ФЦП «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники» на 2008 - 2015 годы для выполнения ОКР «Разработка базовой технологии создания базовых несущих конструкций с оптимизированными кабельными модулями обеспечивающими техническую совместимость для энергетических, информационных и транспортных систем», шифр «Интерфейс».

Проведение работ по техническому перевооружению по ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса на 2011-2020 годы».

Источниками финансирования данных мероприятий являются собственные средства Общества, а именно: чистая прибыль, полученная по итогам 2013 года и остающаяся в распоряжении в сумме 108,8 млн. руб., амортизационные отчисления в сумме 41,6 млн. руб., а также привлеченные (коммерческие) средства.

11.2. Мероприятия по повышению эффективности деятельности Общества и повышению рентабельности

В 2014 году запланировано проведение комплекса мероприятий по программе повышения качества кабельных изделий и плану технической модернизации производства.

Совершенствование системы менеджмента качества, приобретение и модернизация технологического и испытательного оборудования позволят:

- расширить номенклатуру кабельной продукции,
- повысить эффективность производства,
- сокращения времени внутрисменных простоев оборудования,
- увеличить срок службы оборудования,

- увеличить удельный вес действующего оборудования,
- повысить интенсивность использования производственных мощностей и основных фондов (техническое перевооружение).

Внедрение мероприятий позволит обеспечить снижение себестоимости кабельных изделий, в т.ч. кабельных изделий, содержащих драгоценные металлы, и увеличить объем выпуска кабельной продукции в натуральном выражении.

11.3. Меры по оптимизации закупочной деятельности и деятельности по реализации продукции Общества

Закупочная деятельность и деятельность по реализации продукции Общества оптимизирована в следующем порядке:

Разработка и внедрение плана мероприятий по оптимизации закупочной деятельности;

Разработана необходимая нормативная и методическая документация по планированию и организации закупок на основе применения регламентированных процедур (конкурсов и неконкурсных способов закупок), формы конкурсной и иной документации, необходимой для проведения закупок, рассмотрены проекты указанных документов и утверждены органами управления Общества. В настоящий момент разработано и утверждено советом директоров Положение о закупках товаров, работ, услуг. Проведена работа по разработке необходимых методических документов для осуществления закупок в соответствии с положениями Федерального закона №223-ФЗ от 18.07.2011г. «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Сформирована Годовая комплексная программа закупок Общества на 2013г. (далее – ГКПЗ) для организации и проведения соответствующих мероприятий по закупке необходимых товаров (работ, услуг). В настоящий момент проводится корректировка ГКПЗ, составление необходимых технико-экономических обоснований по каждому пункту Программы.

На официальном сайте ОАО «ОКБ КП» сформирован специальный раздел «Закупки», в котором размещена необходимая информация, т.е. соответствующие нормативные документы, ГКПЗ, Положение о закупках, итоги проведения закупок за истекший период и информация о плановых ценах на комплектующие материалы, как стартовое предложение к аукциону.

В своей закупочной деятельности ОАО «ОКБ КП» стремится к максимальной открытости регламентированных закупочных процедур, созданию прозрачной конкурентной среды.

Информация о всех закупочных процедурах в обязательном порядке размещается на сайте электронной торговой площадки предприятий ГК «Ростехнологии» - etrpf.ru , а также на официальном сайте по закупкам - zakupki.gov.ru.

Коммерческой службой составлен перечень предприятий-заказчиков, подпадающих под действие Федерального закона № 223-ФЗ от 18.07.2011г. «О закупках товаров, работ, услуг

отдельными видами юридических лиц». Указанным структурным подразделением осуществляется мониторинг потребности в кабельных изделиях среди таких заказчиков. При выявлении потребности планируется участие ОАО «ОКБ КП» в качестве Поставщика в конкурсных процедурах, организованных этими заказчиками.

11.4. Мероприятия в области маркетинга, проведения выставок, взаимодействия со СМИ

11.4.1. Мероприятия по расширению рынков сбыта и привлечение новых заказчиков

Согласно плану мероприятий по маркетинговой деятельности предусмотрены работы в области изменения конкурентной позиции Общества как научно-производственного центра по разработке и производству изолированных проводов и кабелей (ИПК) на отечественном и зарубежном рынке.

Это обеспечивается разработкой и реализацией двух политик: ассортиментной и сбытовой.

Исходным для ассортиментной политики является исследование продаж продукции и анализ причин увеличения/снижения сбыта по ассортиментным группам и изделиям в определенные периоды времени. В зависимости от месячных и квартальных итогов работы реализуются меры по дальнейшему развитию Общества в занятых сегментах рынка.

Анализ потребителей показывает, что основной контингент заказчиков находится с Обществом в договорных отношениях по поставке кабельных изделий длительное время. Этот факт свидетельствует о систематической удовлетворенности потребителей, на которую ориентирует международный опыт взаимодействия торговых контрагентов согласно ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

В целях совершенствования оценки удовлетворенности потребителя Общество проводит эксперимент по внедрению методики взаимного обмена информацией. Для этого на сайте Общества размещен опросный лист, который по нашей просьбе заполняется заказчиками. Итоговые оценки подтверждают их намерение и в дальнейшем сотрудничать с Обществом.

Более того, ряд потребителей включили ОАО «ОКБ КП» в «Список утвержденных поставщиков». ЗАО «Авиастар-СП» выдало ОАО «ОКБ КП» сертификат № С.0046.11К до 20 июля 2014 г., ОАО «Камов» выдало свидетельство №64.01Ка до 18 декабря 2014г., а также ОАО «РСК «МиГ» выдало письмо №0019-12-214-2013 от 13.12.13г.

К основным путям расширения рынков сбыта можно отнести разработку и постановку на производство новых изделий Общества. Это направление расширяется за счет внедрения усовершенствованных технологий изготовления продукции.

Выбору средств привлечения новых заказчиков способствует проведение маркетинговых исследований собственными силами. Так, анализ перспектив развития рынка авиационных проводов до 2020 г. позволил уточнить возможности взаимоотношений с основными заводами – изготовителями самолетов гражданского и специального назначения, приведенными в таблице:

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Организация - изготовитель	Самолеты
1. ОАО «РСК «МИГ»	Миг-29, Миг-31, Миг-35
2. ОАО «Корпорация «Иркут»	Як-130, Су-30, Су-30МКИ МС-21 (перспектива)
3. ОАО «КнААПО»	Су-35, Т-50, SSJ-100
4. ОАО «НАПО им.В.П.Чкалова»	Су-24
5. ОАО «Авиакор – авиационный завод»	Ан-140
6. ОАО «ТАНТК им. Г. М. Бериева»	Бе-200
7. ОАО «КАПО им С.П. Горбунова»	Ту-214, Ту-160; перспектива: Ту-334 Ремонт Ту-134
8. Воронежское АСО	Ан-148, Ил-96-300, Ил-96-400
9. ЗАО «Авиастар-СП»	ТУ-204, Ан-124,; перспектива: Ан-70, Ил-76, Ан-140. Ремонт Ту-154

В настоящее время большинство предприятий, выпускающих продукцию гражданского и военного назначения, переводят закупки товаров на электронные торговые площадки (ЭТП). В целях реализации сбытовой политики и обеспечения поставок продукции Общество перешло на новую форму работы. Работа на ЭТП вызывает необходимость совершенствования порядка продаж, в части изменений договорных обязательств на основе заключенных долговременных соглашений и программ продаж продукции. Как следствие, эти изменения должны привести к актуализации стандарта организации о маркетинговой деятельности.

Общество планирует поддерживать инициативы по содействию расширения рынков и реализации на них продукции, исходящие от Государственной корпорации «Ростехнологии» (РОСТЕХ), ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ), Ассоциации «Электрокабель», региональных органов управления.

В настоящее время ведутся работы по укреплению позиций ОАО «ОКБ КП» на уже известных нам рынках, а так же по освоению новых, результатом чего, явилось бы подписание долгосрочных договоров с серьезными партнерами.

По результатам данной работы дополнительный объем привлечённой продукции ожидается в объеме 200 млн. руб.

Одновременно ведутся работы по производству и продвижению новых видов продукции – кабельных сборок и жгутов.

11.4.2. Участие в выставках и форумах в 2014 году

Выставочную деятельность ОАО «ОКБ КП» рассматривает как один из способов рекламы достоинств продукции Общества, расширения рынка сбыта, установление прямых торгово-экономических связей и деловых контактов между обществами.

ОАО «ОКБ КП» ежегодно принимает участие в 5-7 выставках кабельной продукции для общепромышленного, военного и двойного назначения.

Из них международная выставка «СABEX-2014», на которой представляют свою продукцию все ведущие кабельные заводы России, а так же предприятия ближнего и дальнего зарубежья, демонстрируя свои достижения.

Участие в выставке «Экспо-Электроника 2014» (г. Москва), поможет Обществу расширить торговые связи в области проводов, кабелей и кабельных сборок для электроники. ОАО «ОКБ КП» будет участвовать в совместной экспозиции РОСТЕХ и КРЭТ, а именно вертолётной выставке «HeliRussia 2014» (г. Москва), в Международном форуме «Технологии в машиностроении 2014» (г. Жуковский), «Авиакосмические технологии. Современные материалы и оборудование 2014» (г. Казань), а так же «Гидроавиасалон 2014», (г. Геленджике). В 2014 году ОАО «ОКБ КП» планирует так же участие в Международной авиационной выставке «Farnborough International Airshow 2014» (г. Лондон) для расширения рынка сбыта и установления деловых контактов с международными потребителями кабельно-проводниковой продукции.

11.4.3. PR и взаимодействие со СМИ.

Отдельно нужно выделить эффективное рекламно-информационное направление продвижения товара методом публикации в федеральных, региональных и специальных изданиях (СМИ) таких как: «Национальная оборона», «Оборонный заказ», «Аэрокосмический курьер», Мытищинская газета «Родники». Большое значение ОАО «ОКБ КП» уделяет разработке рекламных текстов, плакатов, проспектов, каталогов, пристендовой выразительной и деловой печатной продукции.

11.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества в 2014 году

1. Повышение активности иностранных компаний на рынке кабельно-проводниковой продукции Российской Федерации. Доля импорта в 2014г в общем объеме потребляемой на территории Российской Федерации кабельно-проводниковой продукции остается значительной, растет импорт кабельно-проводниковой продукции для авиационно-космической отрасли, являющейся одной из основных в структуре потребителей продукции предприятия. Продолжается строительство крупных производств кабельно-проводниковой продукции иностранными компаниями.

2. Отсутствие отечественных производителей кабельного оборудования. Увеличиваются эксплуатационные затраты, связанные с высокими расходами на приобретение запасных частей.

3. Нестабильные мировые цены на серебросодержащее сырье и медь, которые являются основными материалами для кабельно-проводниковой продукции. Начиная с сентября 2009 года, на мировом рынке наблюдается сильная нестабильность цен на медь и серебро. В 2013г. средняя годовая цена на посеребренную проволоку БМС увеличилась на 3 % по сравнению с 2012 г., на посеребренную проволоку МСР на 2%, по фторсодержащим плёнкам Ф-4 ЭО, ЭН удорожание составило более 5%, на ленту СКЛ Ф - 4Д более 17%. Резкие колебания цен может привести к снижению эффективности деятельности Общества.

4. Низкое качество отечественных материалов, часто не соответствующее ТУ и ГОСТам. Использование отечественных материалов при изготовлении изделий на импортном оборудовании снижает эффективность его использования (снижение технологических скоростей, увеличение отходов, снижение качества изделий, повышение эксплуатационных затрат). Резкое снижение качества исходного сырья для наработки Кирово-Чепецким Химкомбинатом фторопластовых изделий, привело в 2013 году к срыву поставок сырья Обществу в среднем до 3 месяцев (фторопласт 4МБ «Б», пленки СКЛФ 4Д). Увеличились сроки поставок до 90 дней таких материалов, как медные трубки и ленты, проволоки БРХ ЦРК, стальной проволоки Н 9Т ВИ, фторопластовых красителей.

5. Отсутствие некоторых видов отечественных материалов для кабельных изделий. Отечественная промышленность не производит либо прекращает выпуск отдельных видов изоляционных материалов (Стеклонити импортируются из Беларуси).

6. Дальнейшая неопределенность экономической ситуации, несмотря на положительную динамику макроэкономических показателей в 2013г.

12. СОСТОЯНИЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ. РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА.

№ п/п	Наименование показателей	на 31.12.2013 г. (тыс. руб.)
1.	Сумма чистых активов	830433
2.	Уставный капитал	319349
3.	Резервный капитал	5 % от чистой прибыли 2013 г. 14893
4.	Отношение чистых активов к уставному капиталу (стр.1/стр.2),	2,6
5.	Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда (стр.1/(стр.2+стр.3)	2,5

**Открытое акционерное общество
«Особое конструкторское бюро кабельной промышленности»**

Значение суммы чистых активов Общества по состоянию на 31.12.2013 года выше уставного капитала.

В соответствии с Уставом Общества по результатам 2013г. резервный фонд создается в размере 5 процентов от чистой прибыли отчетного года до достижения установленного размера (5% Уставного капитала Общества).

13. СОБЛЮДЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

По состоянию на 31.12.2013 года Положение о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения Советом директоров не утверждено.

Генеральный директор ОАО «ОКБ КП»

Р.И. Исмаилов